

WEBINAR



# Tecniche e strumenti di pianificazione e controllo della dinamica economica e finanziaria d'impresa

**Giuseppe Marzo**

Professore di Economia aziendale Università di Ferrara, Consulente nell'ambito della finanza aziendale e dei sistemi di analisi e gestione della performance. Docente corso SAF "Controllo di gestione"

**Alessandro Tullio**

Dottore Commercialista e Revisore legale, Esperto di Controllo di gestione e Business Intelligence, Coordinatore scientifico corso SAF "Controllo di gestione"

**26 ottobre 2021**



CORSO DI ALTA FORMAZIONE

# Controllo di gestione

TECNICHE DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO, FINANZA E GOVERNANCE DELL'IMPRESA

AREA DI SPECIALIZZAZIONE

"Amministrazione e controllo delle imprese"

EDIZIONE V

Dal 24 novembre 2021 al 19 aprile 2023



SAF Emilia Romagna - Scuola di Alta Formazione fondata dagli ODCEC dell'Emilia Romagna con il contributo scientifico di



[www.safemiliaromagna.it](http://www.safemiliaromagna.it)

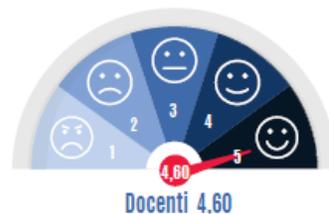
▶ **5° edizione** (unica edizione 2021-2022)

▶ Oltre **200 Commercialisti** hanno frequentato le precedenti edizioni

▶ Formula **online webinar**

▶ Partenza: **24 novembre 2021**

Gradimento Docenti edizioni precedenti  
Corso Alta Formazione "Controllo di gestione"  
(2020 e 2021)



**Edizione 4**

Valutazione media docenti **4,77** su 5



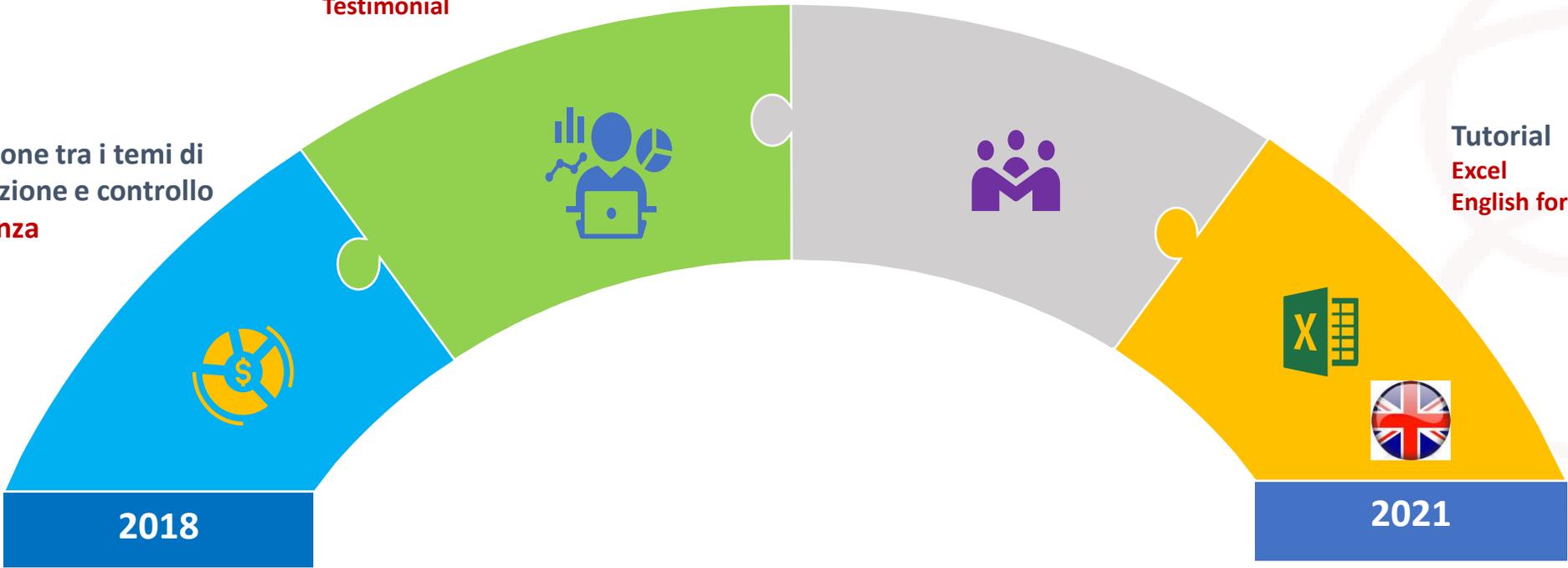
# Innovazione nei contenuti e nella didattica

**Metodologia applicativa**  
Esercitazioni ogni modulo  
Casistica ogni lezione  
Testimonial

**Skill lab**  
Project Management  
Comunicazione e negoziazione

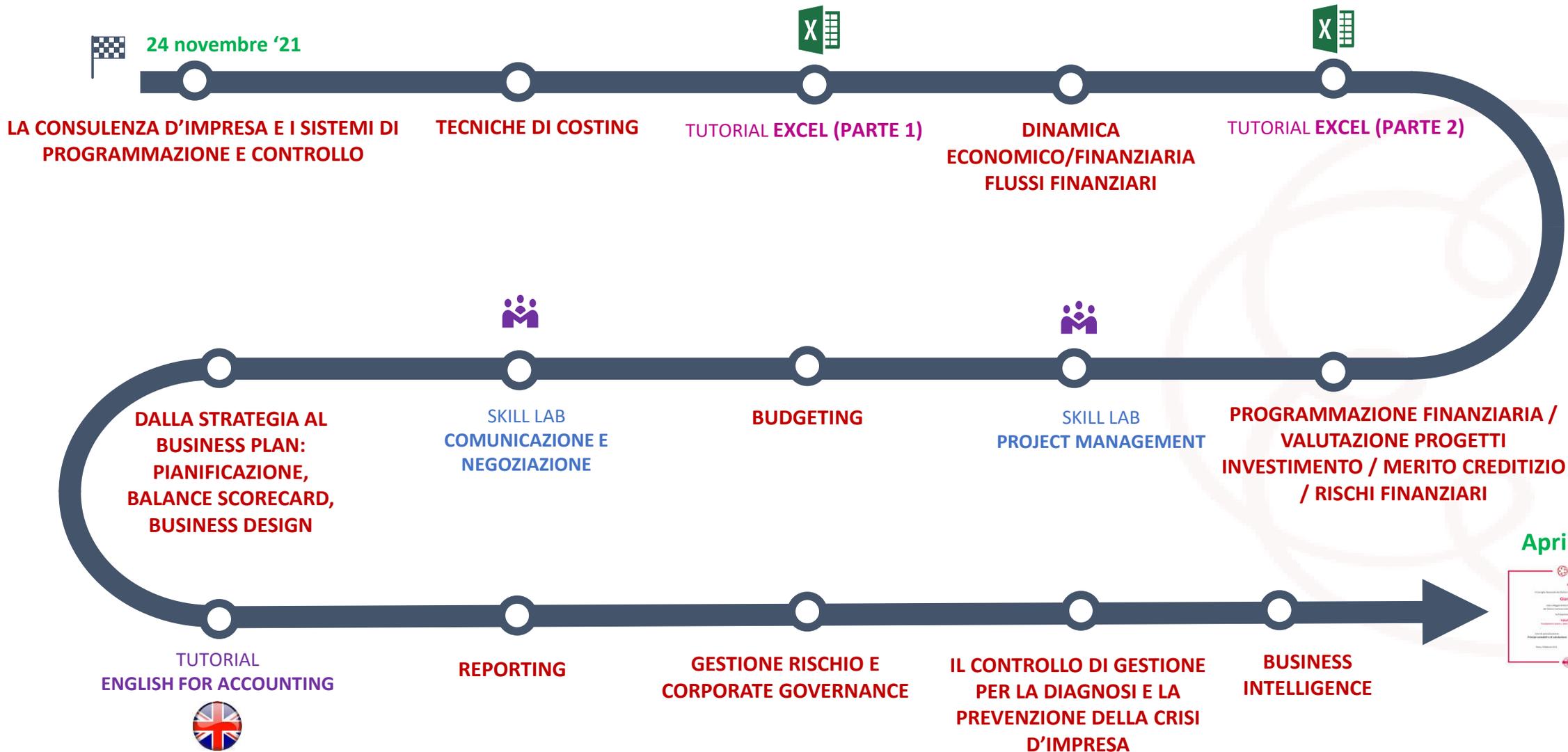
**Tutorial**  
Excel  
English for Accounting

Integrazione tra i temi di pianificazione e controllo e la **Finanza**



 **Networking Events**

# Le tappe del percorso



# ▶ La didattica online di SAF EMILIA ROMAGNA

## Efficacia

% dei partecipanti SAF 2020 che giudica secondo o meglio delle aspettative la DAD con SAF



## Interazione garantita

Confronto con i docenti e gli altri partecipanti in diretta

Esercitazioni e casi svolti anche in piccoli gruppi di lavoro e confronto in plenaria



Valutazione partecipanti 4,39

## Facilità utilizzo

applicativo DAD SAF

(dati 2020 su oltre 100 lezioni)



## Flessibilità

Le lezioni on line sono usufruibili in differita

# Informazioni utili per la partecipazione



## IMPEGNO

8-16 ore al mese  
200 ore di formazione



## DURATA

17 mesi  
dal 24 novembre 2021 al 19 aprile 2023



## CREDITI

Crediti FPC  
Crediti per le materie obbligatorie  
Crediti per Revisori  
Possibilità di riporto di crediti  
eccedenti al triennio successivo



## ATTESTATO FINALE

Rilasciato dal Consiglio Nazionale  
80% frequenza obbligatoria



## LEZIONI

Online in diretta e in differita

## CREDITI

In caso frequenza 80% delle ore > riporto dei crediti eccedenti nel triennio successivo

### 2021

- assolvimento obbligo formativo triennale 2020 – 2022 relativo alle **materie obbligatorie**
- **n. 4 crediti materie A** (caratterizzanti) e **n.5 crediti materie B** (non caratterizzanti), validi per gli iscritti all'albo dei revisori legali

### 2022

- **n. 8 crediti materie A** (caratterizzanti) e **tutti i crediti necessari materie B** (non caratterizzanti), validi per gli iscritti all'albo dei revisori legali

### 2023

- assolvimento obbligo formativo per l'anno 2023 relativo alle **materie obbligatorie**
- **n. 8 crediti materie A** (caratterizzanti) e **tutti i crediti necessari materie B** (non caratterizzanti), validi per gli iscritti all'albo dei revisori legali

*Tale possibilità verrà confermata o meno in base ad eventuali variazioni nel programma MEF per il 2022.*



**Per maggiori informazioni e scaricare il programma completo**

**[www.safemiliaromagna.it](http://www.safemiliaromagna.it)**

**[segreteria@safemiliaromagna.it](mailto:segreteria@safemiliaromagna.it)**



**Prof. Giuseppe Marzo**





 TAGHeuer TIMING

 BARRICHELLO

 FERRARI

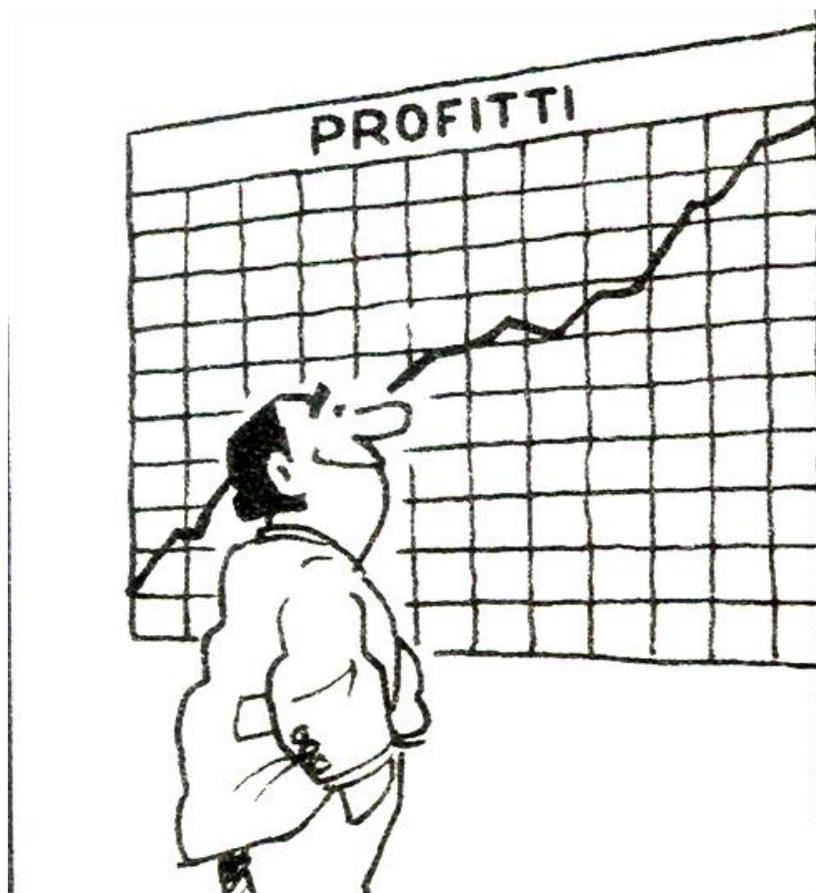
LAP FASTEST LAP

45 1:22.719



**La finanza è il carburante  
dell'impresa, e senza ci si ferma...  
prima di arrivare al traguardo!**

# La trappola del profitto



## Rapporto tra cash flow e attivo per dimensione

PMI —  
Grandi —  
Medie —  
Piccole —



Fonte: Rapporto Cerved PMI 2020

## Andamento dei debiti finanziari per dimensione

Numeri indice, 2007=100

PMI —  
Grandi —  
Medie —  
Piccole —

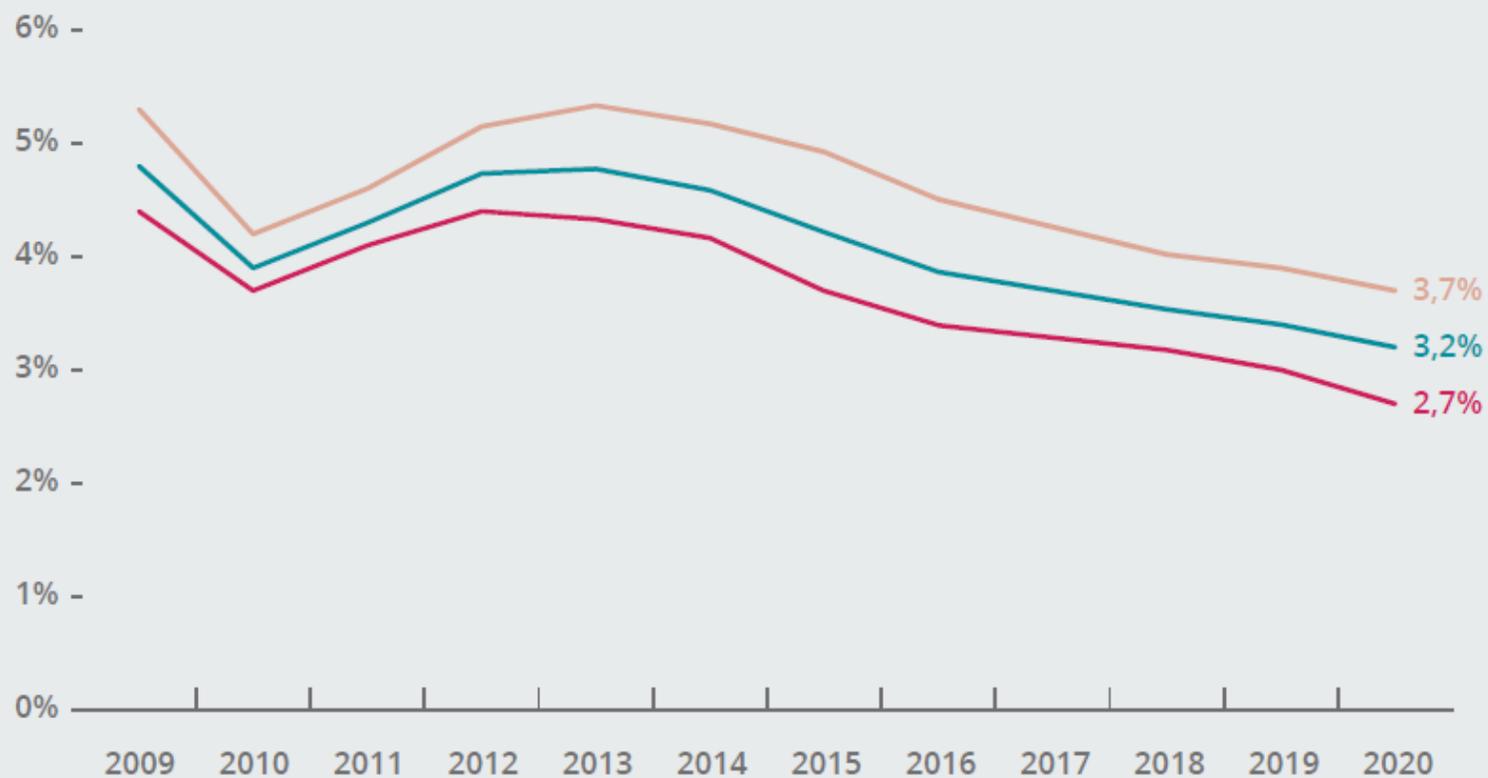


Fonte: Rapporto Cerved PMI 2020

## Andamento del costo del debito per dimensione d'impresa

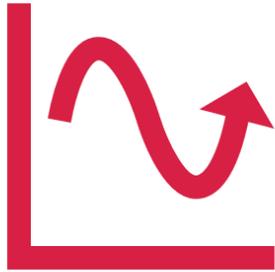
Rapporto tra oneri finanziari e debiti finanziari

PMI   
Medie   
Piccole 



Fonte: Rapporto Cerved PMI 2020

... e per il commercialista?



Allungare il ciclo  
di vita del cliente



Offrire nuovi servizi  
di valore ed essenziali

# Nuovi servizi: come?



Reti e partnership,  
sin da subito



Crescita interna,  
nel lungo periodo

# Nuovi servizi: quali?



La gestione del  
credito commerciale



La gestione del  
magazzino



La valutazione degli  
investimenti



La politica dei  
finanziamenti

# La gestione degli investimenti

1

Valutazioni spesso basate sugli aspetti produttivi

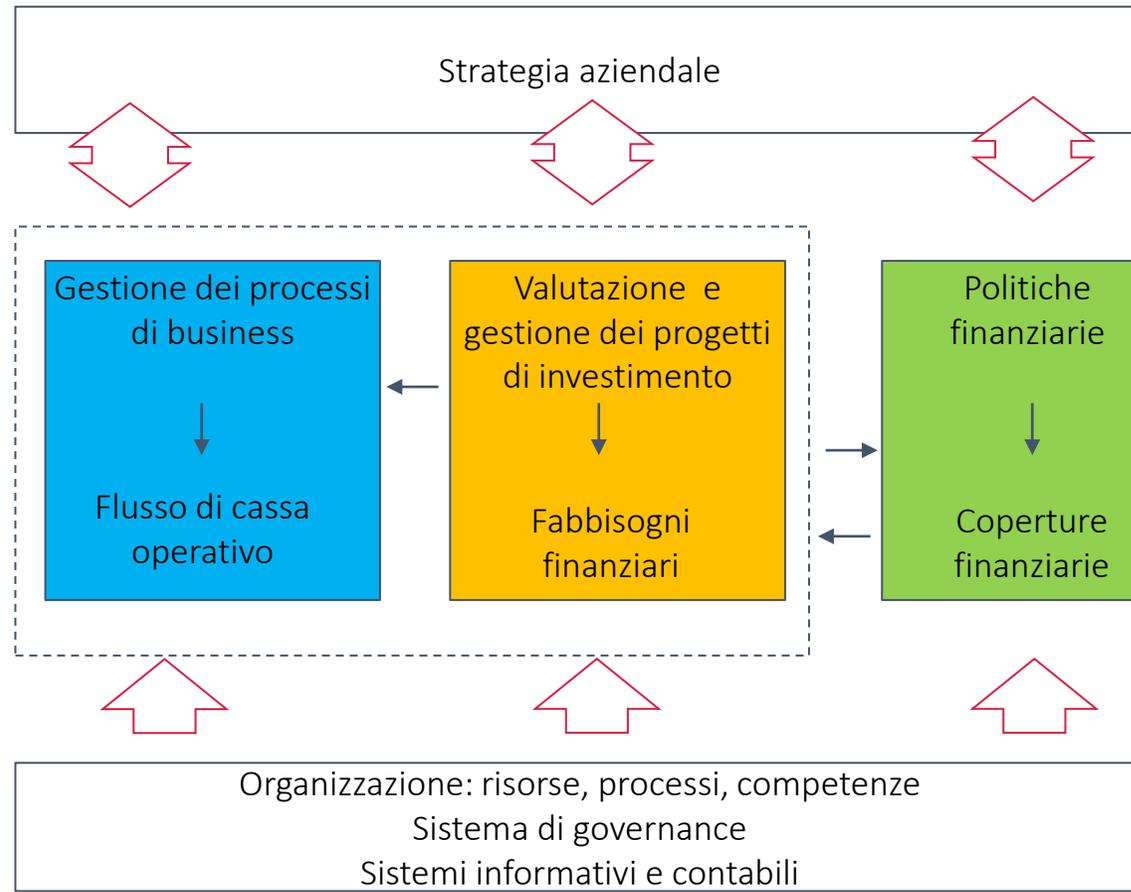
2

Scarsa attenzione alle competenze e agli altri requisiti organizzativi

3

Il rischio del progetto è spesso trascurato

# Uno schema conclusivo





**Dott. Alessandro Tullio**

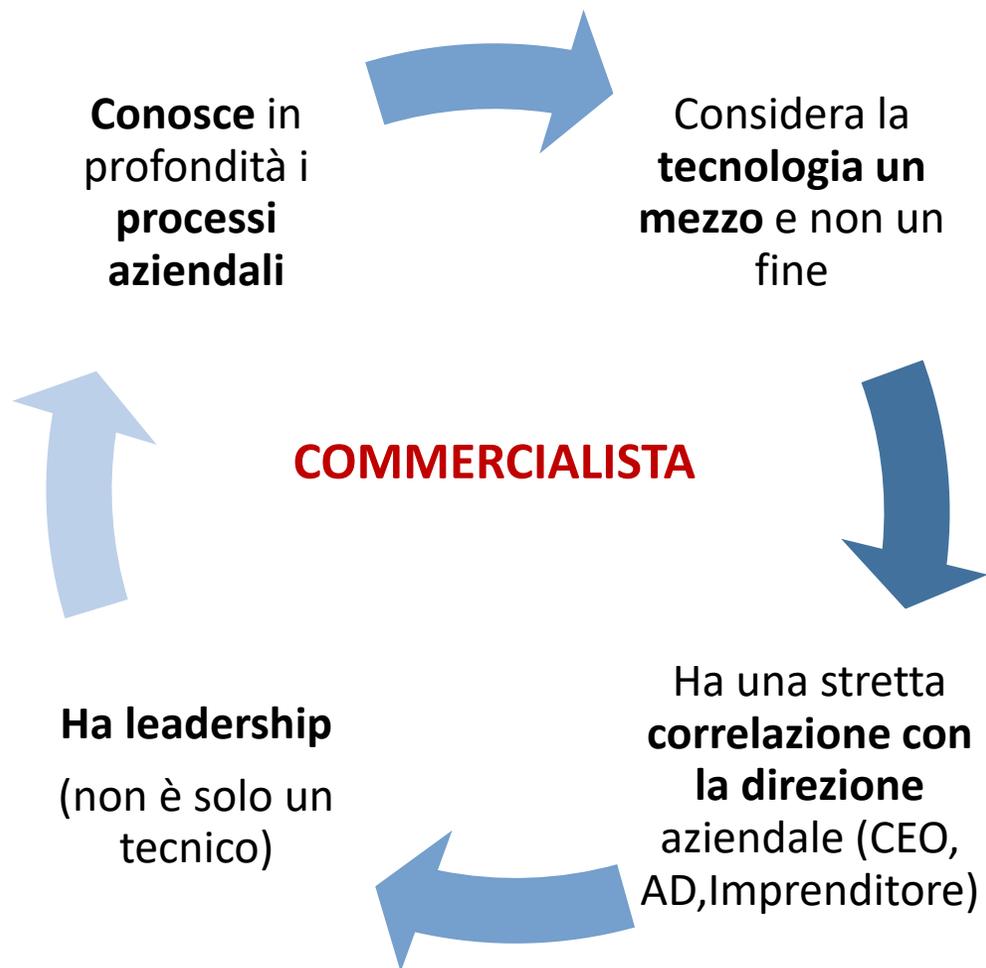


## **Quale supporto per il Commercialista?**

**La mancanza o la difficoltà nel reperire ed elaborare le informazioni è il maggiore ostacolo per adottare veloci decisioni rispetto a possibili soluzioni per problemi complessi di gestione o nella valutazione di opportunità di business**



## II COMMERCIALISTA LEADER del Change Management



# **Controllo di Gestione**

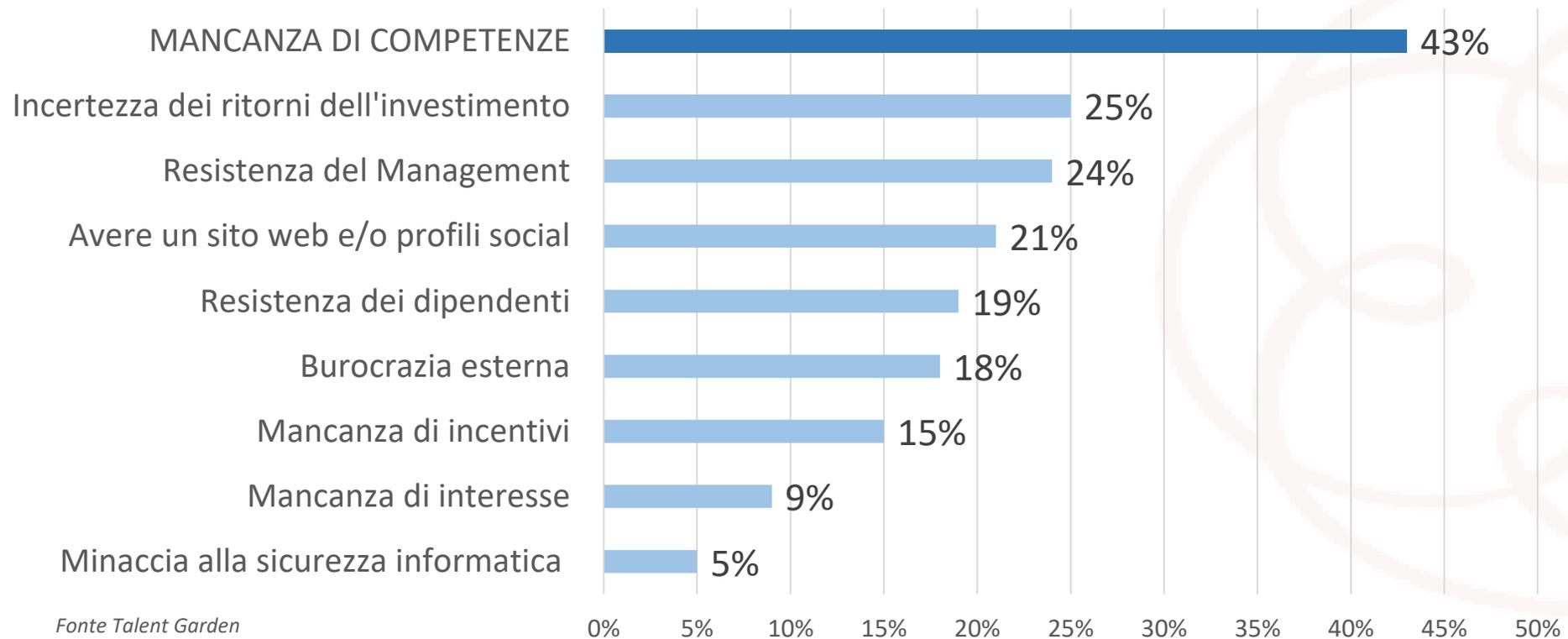
## IERI

- Necessità di un controller capace
- Tempi lunghi per avere un dato
- Operazioni manuali
- Previsioni «a sensazione»
- Informazioni centralizzate
- Richieste a EDP per modifiche
- Informazioni scollegate

## OGGI

- Non è necessaria una figura specifica
- Dati in tempo reale
- Operazioni automatizzate
- Previsioni con strumenti algoritmici
- Informazioni condivise
- Autonomia operativa
- Sistemi integrati

# ► Gli ostacoli alla trasformazione digitale



# ► Il Mercato del commercialista del futuro





«Non voglio che gli addetti alla pianificazione finanziaria dedichino il loro tempo a importare, esportare e manipolare dati, **voglio che si concentrino su ciò che questi dati comunicano**».

Garrett  
di Adobe)

Mark  
(direttore finanziario

**Come dargli torto!**