

SAF
SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
DELL'EMILIA ROMAGNA



SAF
SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
DELLE TRE VENEZIE



S.A.F. TOSCO LIGURE
Scuola Alta Formazione
Dottori Commercialisti



SAF
SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
MEDIOADRIATICA COMMERCIALISTI



SAF
SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
DELLA LOMBARDIA



SAF Piemonte • Valle d'Aosta

Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili



SAF
SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
DELLA SICILIA



SAF
CALABRIA BASILICATA
SCUOLA ALTA FORMAZIONE



**ORDINE
DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
di Reggio Emilia**

Integrazione della sostenibilità in azienda, impatto sui processi

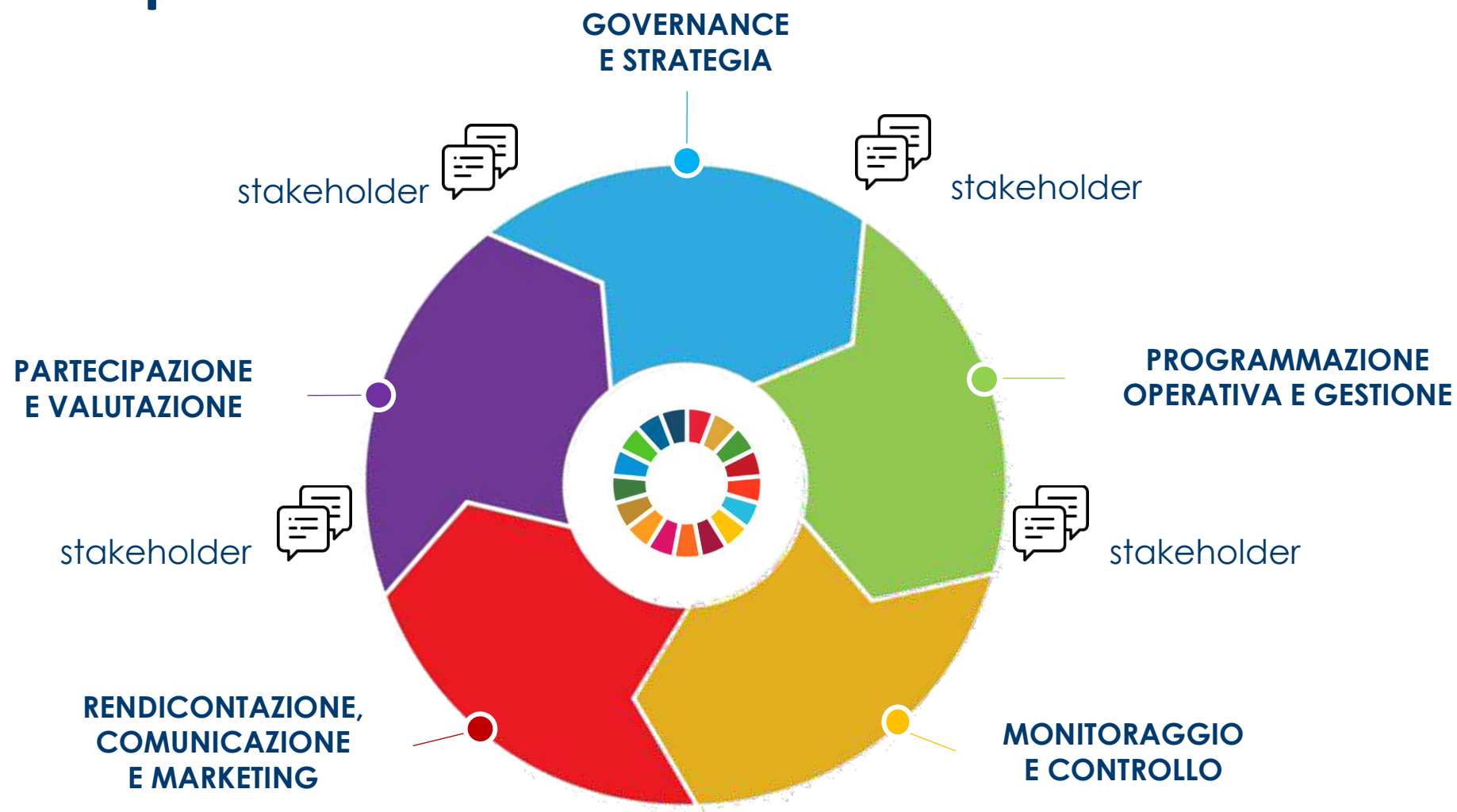
Cristiana Rogate, Presidente di Refe – Strategie di sviluppo sostenibile

**Osservatore Esterno Commissione Bilancio integrato e sociale - Ordine
Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Milano**



**SCUOLE DI ALTA
FORMAZIONE
CNDCEC**

Gestione responsabile



Rielaborazione da C. Rogate, T. Tarquini, 2008

Una vista d'insieme: processi e strumenti



GOVERNANCE E STRATEGIA

- Missione, Visione, Valori: Purpose
- Governance della sostenibilità
- Codice etico
- Analisi di doppia materialità
- Piano di Sostenibilità, Action Plan e politiche di sostenibilità



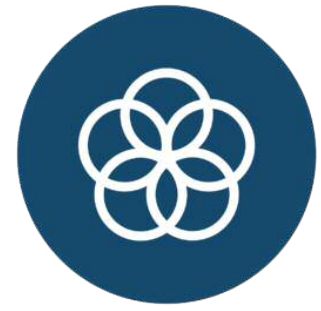
SISTEMI DI GESTIONE E DI MISURAZIONE

- Certificazioni e sistemi di gestione integrati (QSA)
- Cruscotti di monitoraggio delle performance ESG
- LCA
- Carbon e Water Footprint
- MBO e premialità basata su criteri ESG



ACCOUNTABILITY COMUNICAZIONE E MARKETING

- DNF
- Bilancio di Sostenibilità
- Bilancio Integrato
- OpenReport®
- Video e campagne social



MODIFICA DEI COMPORTAMENTI E COINVOLGIMENTO

- Employee Engagement
- Stakeholder Engagement
- Community engagement
- Partnership per gli Obiettivi di Sostenibilità

Integrare la sostenibilità

- **Autovalutazione e Rating ESG**
- **Governance:** ruoli e responsabilità nella gestione della sostenibilità
- **Analisi di doppia materialità**, per individuare gli IRO rilevanti per l'impresa
- **Piano di Sostenibilità**
- Definizione di **policy e processi**
- **Bilancio di Sostenibilità**
- **Percorsi di engagement**

Policy di sostenibilità



Bilancio di Sostenibilità

È l'esito di un **processo** con cui un'impresa indica gli **impegni assunti** nei confronti dei propri *stakeholder* e rende conto della sua capacità di mantenerli nel tempo, comunicando le **performance sociali, economiche e ambientali**, nonché gli obiettivi per il futuro. La finalità del BS è di consentire ai diversi interlocutori di conoscere e formulare una **valutazione consapevole** su come l'azienda interpreta e realizza **missione e strategie**

