

WEBINAR



Controllo di gestione per il passaggio generazionale

La pianificazione finanziaria, la governance e le tecnologie per agevolare la gestione nelle PMI

21 ottobre 2024

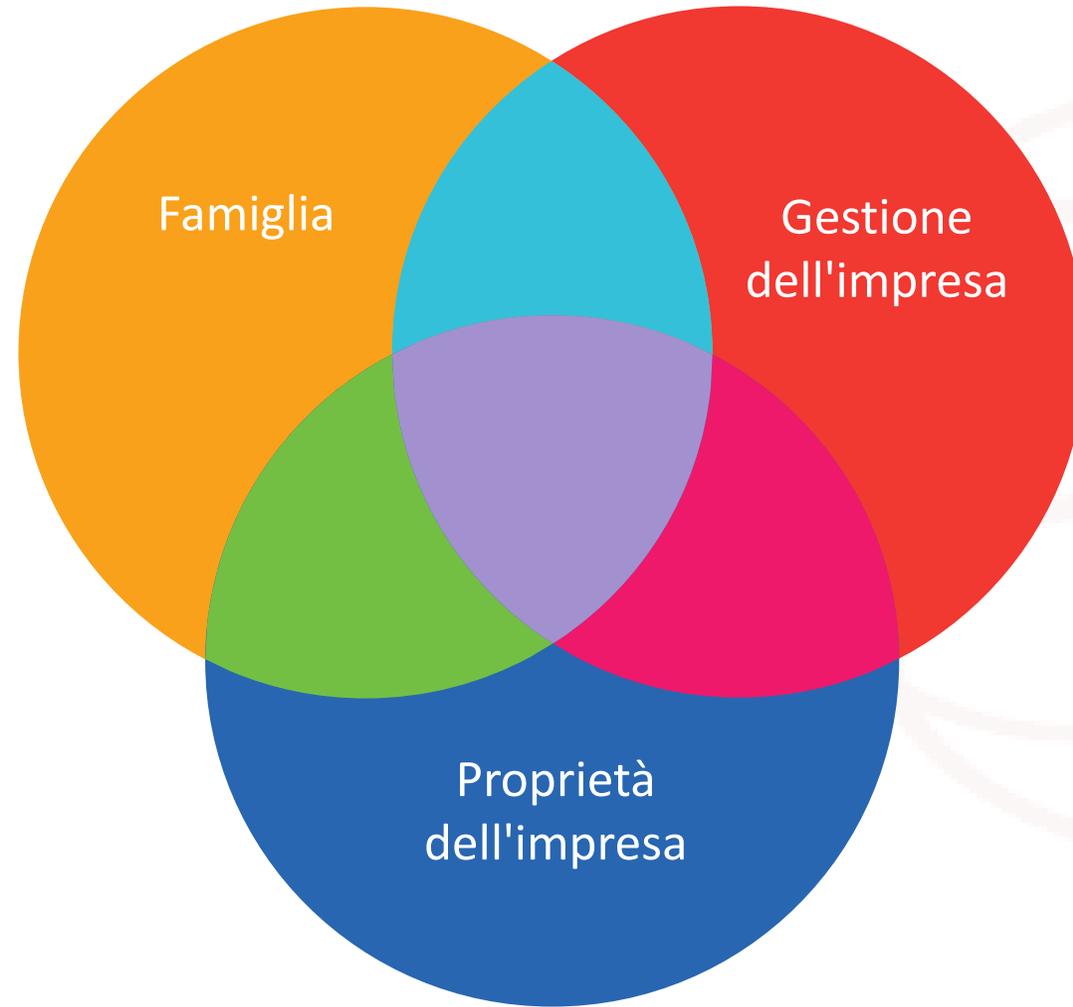
Controllo di gestione, pianificazione finanziaria e passaggio generazionale

Prof. Giuseppe Marzo

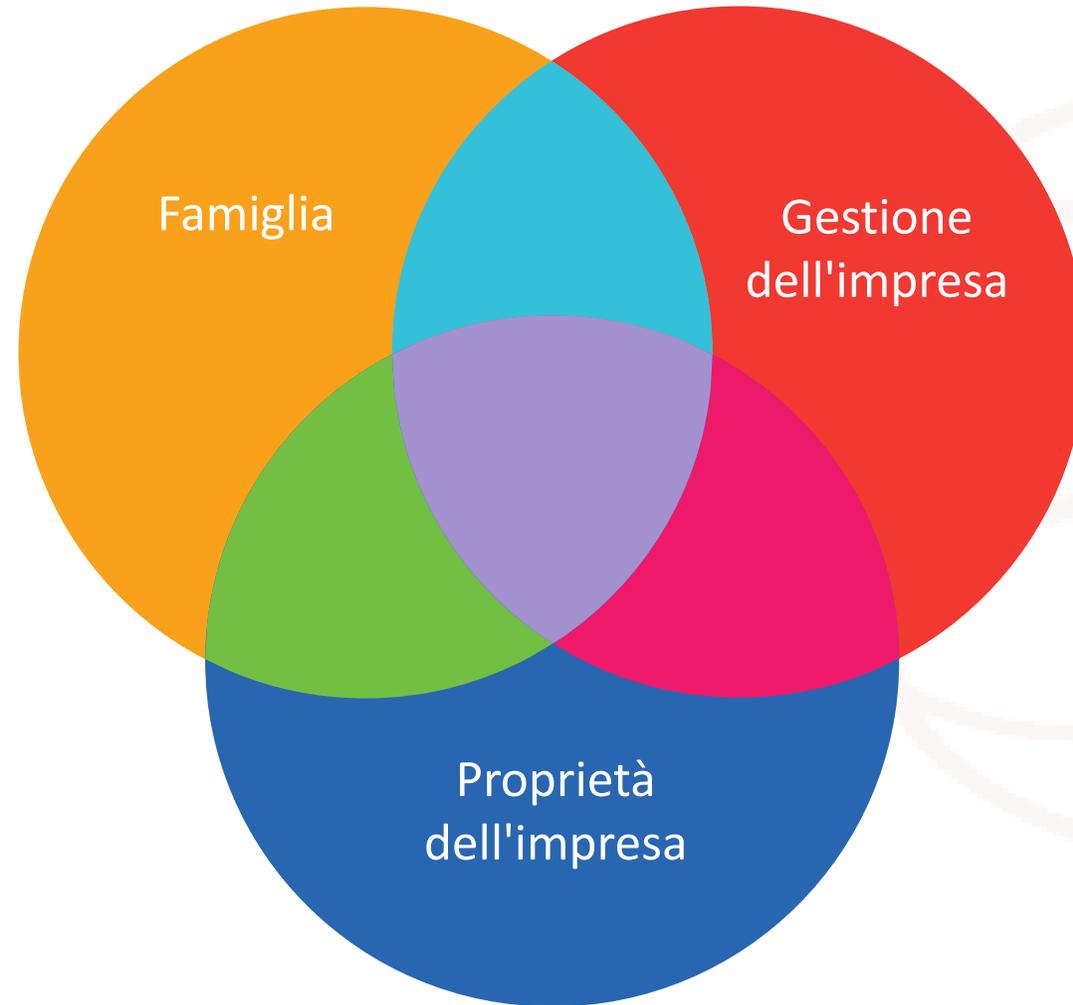
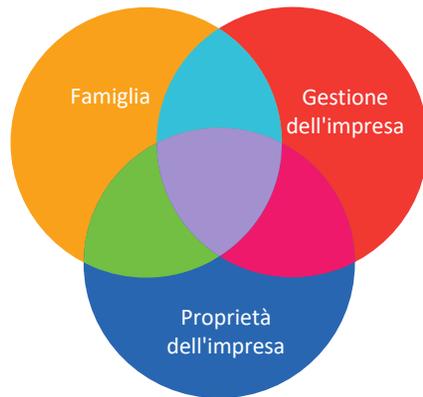


**SCUOLE DI ALTA
FORMAZIONE
CNDCEC**

Le imprese familiari



Le imprese familiari



Il controllo di gestione nelle imprese familiari

- Come percorso per la managerializzazione
- Come modo per separare le istanze familiari da quelle dell'impresa
- Il ruolo della governance

La governance dell'impresa familiare

- La governance dell'impresa
- La governance della famiglia
- La governance della famiglia nell'impresa



Gli stadi nella proprietà dell'impresa familiare

Stadio della proprietà	Temì dominanti
stadio1: Il fondatore	<ul style="list-style-type: none">▪ Transizione della leadership▪ Successione▪ Pianificazione della proprietà
stadio 2: La partnership dei fratelli	<ul style="list-style-type: none">▪ Mantenere spirito di gruppo e armonia▪ Sostenere la proprietà familiare, gestire il debito, il patrimonio netto e le remunerazioni▪ Successione
stadio 3: La confederazione dei cugini	<ul style="list-style-type: none">▪ Allocazione del capitale: dividendi, debiti e livelli di profitto▪ Liquidità dei soci▪ Risoluzione dei conflitti familiari▪ Partecipazione e ruoli nella famiglia▪ Vision e mission della famiglia▪ Legami tra famiglia e business

54,0%

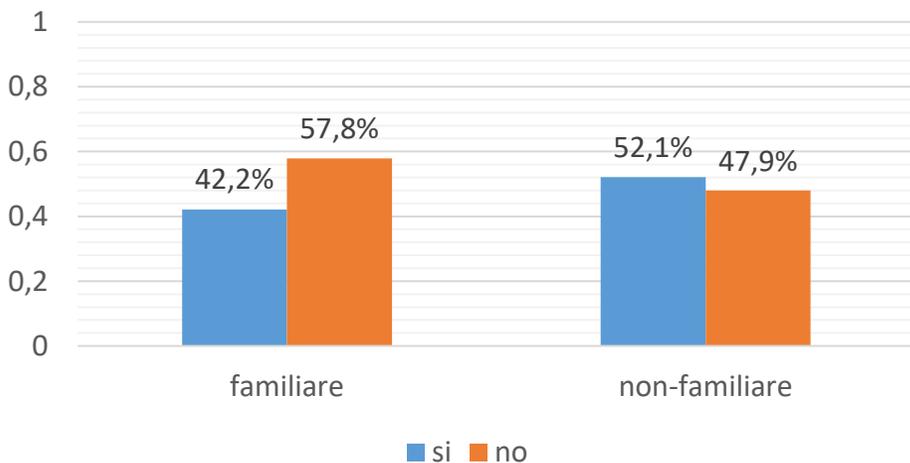
*non fa pianificazione
finanziaria*

35,4%

*non fa programmazione
finanziaria*

Le imprese familiari fanno meno pianificazione delle non-familiari

Pianificazione finanziaria (si/no) e tipologia di azienda



Il ruolo del dottore commercialista

- Nei confronti della generazione uscente
- Nei confronti della generazione entrante
- Controllo di gestione e pianificazione finanziaria: non solo numeri